



# BERUFSBEGLEITENDE WEITERBILDUNG AN DER RWU

JAHRESPROGRAMM 2024



AKADEMIE FÜR  
WISSENSCHAFTLICHE  
WEITERBILDUNG  
BODENSEE-OBERSCHWABEN

**LIEBE LESERIN,  
LIEBER LESER,**

**WISSENS-  
TRANSFER.  
LIFELONG  
LEARNING.  
ENTWICKLUNG.**

Sie wollen sich im Privaten oder in Ihrem Beruf den Veränderungen anpassen? Sie wollen Ihr Unternehmen auf neue Herausforderungen vorbereiten oder Ihren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern Entwicklungsmöglichkeiten bieten? Dann sind Sie hier bei uns genau richtig! Bleiben Sie am Ball, um in einer zunehmend schnelllebigem (Arbeits-)Welt Ihre persönliche und berufliche Identität zu reflektieren und weiter zu entwickeln. Die Akademie für Wissenschaftliche Weiterbildung Bodensee-Oberschwaben, als zentrale Weiterbildungseinrichtung der Hochschule Ravensburg-Weingarten (RWU), versteht sich als regionaler Bildungspartner über die gesamte Lebensspanne hinweg. Mit unserem Programm möchten wir aktiv zur Wirtschaftsentwicklung der Region beitragen und die Beschäftigungsfähigkeit sowie Innovationskraft nachhaltig sichern.

Unsere kostenpflichtigen berufsbegleitenden Weiterbildungsangebote in den Kernbereichen Technik, Wirtschaft und Sozialwesen sind praxisorientiert und an den aktuellen Bedarf angepasst. Je nach Ihrer Lebenssituation haben wir unterschiedliche Weiterbildungsformate.

# WEITERBILDUNGSKURS, ZERTIFIKAT, MASTER?

In der Weiterbildung gibt es viele Formate und Abschlüsse – und meist genauso viel Verwirrung. Wir bringen Licht ins Dunkel! An der RWU können Sie folgende berufs begleitende Weiterbildungsformate absolvieren und Ihren gewünschten Abschluss erlangen:

- Weiterbildungskurse: Teilnahmebescheinigung
- Zertifikatskurse: Zertifikatsurkunde
- Berufsbegleitende Masterstudiengänge: MBA, M.Sc. & M.Eng.

Die Zulassung setzt in der Regel ein einschlägiges Hochschulstudium oder eine fundierte Berufsausbildung in einem einschlägigen Beruf sowie eine mindestens einjährige Berufserfahrung voraus.

Genauere Angaben zur Zulassung, aktuelle Termine, Kosten und weitere Informationen finden Sie unter [www.rwu.de/weiterbildung](http://www.rwu.de/weiterbildung)

Abschluss	Weiterbildungsformat	Credit Points nach ECTS	Niveaustufe nach DQR
Master *	Weiterbildender Masterstudiengang	60 – 120	7
Bachelor *	Weiterbildender Bachelorstudiengang	180 – 240	6
Zertifikat *	Zertifikatsstudium: Diploma of Advanced Studies (DAS)	≥ 30	7
	Zertifikatsstudium: Certificate of Advanced Studies (CAS)	≥ 10	7
	Zertifikatsstudium: Diploma of Basic Studies (DBS)	≥ 30	6
	Zertifikatsstudium: Certificate of Basic Studies (CBS)	≥ 10	6
	Zertifikatskurs	3 – 9	6 oder 7
	Microcredential	1 – 2	6 oder 7
Teilnahmebescheinigung **	Weiterbildungskurs	–	6 oder 7

\* mit Prüfungsleistung \*\* ohne Prüfungsleistung

# UNSERE BERUFSBEGLEITENDEN MASTERSTUDIENGÄNGE

## International Business Management & Sustainability (MBA)

Führung, Strategie, Managementkonzepte und Managementtechniken, Internationale Betriebswirtschaft und Marketing

## Management im Sozial- und Gesundheitswesen (MBA)

Sozialwirtschaft und Sozialmanagement, Managementtechniken und Organisation, Betriebswirtschaft und Rechnungswesen

## Autonomes Fahren (M.Eng)

Sensorik, maschinelles Lernen, IT-Sicherheit, zukünftige Fahr- und Mobilitätskonzepte, ethisch-rechtliche Rahmenbedingungen (Studiengang der Hochschul föderation SüdWest, HfSW)

## Artificial Intelligence (M.Sc.)

AI Strategy und Society, Big Data und Datenbanken, Cyber Security, Machine Learning and Neural Networks, Innovation Management and New Business Development (Studiengang der Hochschul föderation SüdWest, HfSW)

## Elektromobilität (M.Eng.)

Mobilitätskonzepte und Elektrische Antriebe, Antriebsstrang und Systeme, Leichtbau und Konstruktion, Mobile Energiesysteme (Studiengang der Hochschul föderation SüdWest, HfSW)

## Wasserstoff- und Brennstoffzellentechnologie (M.Eng)

Energiesysteme, Theoretische Konzepte der Brennstoffzelle, zirkulares Energiesystem auf Basis von Wasserstoff – von der Erzeugung, Speicherung, über die Wandlung bis hin zum Antriebsstrang in der mobilen Anwendung (Studiengang der Hochschul föderation SüdWest, HfSW)

Mehr Informationen zum Thema Weiterbildung [www.rwu.de/weiterbildung](http://www.rwu.de/weiterbildung)



# AKTUELLE HERAUSFORDERUNGEN IM SOZIAL- UND GESUNDHEITSSEKTOR



Dienstleister im Sozial- und Gesundheitswesen stehen vor wirtschaftlichen und personellen Herausforderungen, die modernes Management erfordern. Das Programm zielt darauf ab, Teilnehmerinnen und Teilnehmern aktuelle Kenntnisse in Personalführung, Change-Management und Marketing zu vermitteln. Die berufsbegleitende Weiterbildung ermöglicht die Anwendung dieser Fähigkeiten im beruflichen Alltag. Diese Bausteine sind auch für den MBA-Studiengang im Sozial- und Gesundheitswesen anrechenbar.

## Zielgruppe

Interessierte Personen, die im Sozial- und Gesundheitswesen tätig sind, bzw. sich mit Besonderheiten des Sozial- und Gesundheitswesens vertraut machen möchten.



## Bausteine

**Personalmanagement** › *Thomas Löffler*

**Wirkungsorientiertes Management** › *Traute Kaufmann*

**Employer Branding** › *Martin Maas*

**Change-Prozesse gestalten** › *Arne Mack, Stefan Bohrmann*

**Sozialmarketing und Kundenorientierung**  
› *Arne Mack, Stefan Bohrmann*

**Digitalisierung** › *Prof. Dr. Jürgen Friedl,  
Prof. Dr. Markus Rager*

# DIGITALISIERUNG FÜR UNTERNEHMEN

Die Digitalisierung beeinflusst viele Unternehmensbereiche. Das Programm zielt darauf ab, Chancen für die Entwicklung von Digitalservices im eigenen Unternehmen aufzuzeigen und ein Verständnis für Digitalisierung zu vermitteln. Es betont die Bedeutung von digitalen Marketingmaßnahmen, Design Thinking für eine gute User Experience und passende Einführungsstrategien. Der Weiterbildungskurs erklärt praxisnah Begriffe und Konzepte der Digitalisierung, hilft bei der Unterscheidung nützlicher Produkte, fördert kreative Ideen für Kundengewinnung und Marketing und beleuchtet den Change-Prozess.



## Bausteine

**Möglichkeiten und Kreieren neuer digitaler Produkte und Services** › *Prof. Dr. Thorsten Weiss*

**Digital Marketing** › *Prof. Dr. Bela Mutschler*

**Design Thinking – Innovationen agil entwickeln**  
› *Prof. Klemens Ehret*

**Digitale Transformationsexzellenz – Einfach machen!**  
› *Prof. Dr. Steffen Jäckle*

**Technologieevaluation (Technologieturbine) im Unternehmen**  
› *Prof. Dr. Thorsten Weiss*

## Zielgruppe

Interessierte am Thema Digitalisierung, besonders Unternehmer, Führungskräfte, Projektleiterinnen und Projektleiter, Product-Owner und Start-up Gründerinnen und Gründer.



# GRUNDLAGEN DES MANAGEMENTS FÜR NICHT-BETRIEBSWIRTE



Management-Kenntnisse sind in der heutigen Zeit in jeder Position erforderlich – nicht nur in den betriebswirtschaftlichen Bereichen eines Unternehmens. Sie erhalten in diesem Intensiv-Lehrgang praxisnah die wichtigsten BWL-Grundlagen für Ihren Berufsalltag. In kompakter Form lernen Sie alle wesentlichen betriebswirtschaftlichen Begriffe, Instrumente und Zusammenhänge der Unternehmenspraxis kennen. Dabei werden Ihnen alle BWL-Tools in anschaulicher und verständlicher Form durch Praxisbeispiele dargestellt.

## Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte sowie Projektleiterinnen und Projektleiter aus technischen Bereichen wie Entwicklung, Produktmanagement, Marketing, Vertrieb (und andere Nicht-Betriebswirte), die in ihren betrieblichen Aufgabenstellungen mit betriebswirtschaftlichen Fragen konfrontiert werden bzw. verstärkt im interdisziplinären Bereich arbeiten wollen.



## Bausteine

**Supply Chain Management** › Prof. Dr. Nils Hagen,  
Prof. Dr. Andreas Schmidhöfer

**Personalmanagement** › Prof. Dr. Jan-Marc Hodek

**Controlling** › Prof. Dr. Cornelia Neff

**Marketing** › Prof. Dr. Bela Mutschler

**Projektmanagement** › Prof. Dr. Dirk Steffens

**Design Thinking – Innovationen agil entwickeln**  
› Prof. Klemens Ehret

# PROJEKTMANAGEMENT

Die Qualifikationsziele im Projektmanagement umfassen die systematische Problemlösung, effiziente Zielsetzung und die Förderung der Eigeninitiative, um aktuellen beruflichen Herausforderungen erfolgreich zu begegnen und Karrierechancen in projektorientierten Unternehmen zu verbessern. Die praktische Anwendung moderner Methoden und kontinuierliche Reflexion durch Feedback und Lessons Learned sind zentral. Dies fördert auch die Anerkennung als Projektmanagementexperte und liefert Impulse für die Weiterentwicklung und Trends im Projektmanagement.



## Bausteine

**Projekte richtig initiieren und planen** › Prof. Edmund Haupenthal

**Projekte richtig steuern und abschließen**  
› Prof. Edmund Haupenthal

**Führung und Teamentwicklung in Projekten**  
› Prof. Dr. Eberhard Hohl

**Kommunikation und Konfliktmanagement in Projekten**  
› Prof. Dr. Eberhard Hohl

**Lernbilanz und Erfahrungsaustausch in Projekten**  
› Prof. Dr. Eberhard Hohl, Prof. Edmund Haupenthal

## Zielgruppe

Berufserfahrene Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sowie Führungskräfte, die Problemstellungen systematisch angehen möchten und/oder (zukünftig) als Leiterin oder Leiter eines Teams Projekte selbstständig planen und managen wollen.



# RISIKOMANAGEMENT



In der Welt der Wirtschaft ist die Sicherung und Stabilität eines Unternehmens von höchster Bedeutung. Die Fähigkeit, Risiken zu erkennen und zu bewältigen, ist entscheidend, um erfolgreich zu sein. Der systematische Umgang damit ist von strategischer und operativer Bedeutung. Im Weiterbildungskurs „Risikomanagement“ werden durch eine Vielzahl von theoretischen und vor allem praxisbezogenen Inhalten entsprechende Qualifikationen und Kompetenzen vermittelt.

## Zielgruppe

Berufserfahrene Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sowie Führungskräfte, die Risiken und Chancen im Unternehmen identifizieren, bewerten, überwachen, steuern und berichten wollen.



## Inhalt > Prof. Dr. Jens Kiefer

### Risikomanagement als Bestandteil von Managementsystemen

Methoden und Instrumente zur durchgängigen Identifikation, Bewertung, Überwachung, Steuerung, Kommunikation und Berichterstattung von Unternehmensrisiken

Risiko- und Chancenmanagement

Risikomanagement aus normativer/gesetzlicher Sicht

Risikomanagement und Digitalisierung

# TECHNIK FÜR BETRIEBSWIRTE

Technisches Verständnis ist in vielen Bereichen in modernen Unternehmen hilfreich und wünschenswert. In der Betriebswirtschaft tätige Personen sowie Beschäftigte in Managementfunktionen benötigen zur Bewältigung ihrer beruflichen Aufgaben immer mehr technische Kenntnisse und Technologiekompetenz. Mit diesem Programm werden Ihnen kompakt die Grundlagen der Technik in verschiedenen Bereichen vermittelt. Sie werden dann in der Lage sein, technische Zusammenhänge zu verstehen und zu beurteilen. Der Zertifikatskurs zeigt, wie technologische Trends identifiziert und für strategische Entscheidungen analysiert werden.



## Bausteine



## Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte sowie Projektleiterinnen und Projektleiter aus betriebswirtschaftlichen Bereichen wie Einkauf, Rechnungswesen, Controlling, Vertrieb (und andere Nicht-Techniker), die in ihren betrieblichen Aufgabenstellungen mit technischen Fragen konfrontiert werden bzw. verstärkt im interdisziplinären Bereich arbeiten wollen.



# ÜBERSICHT DER REFERENTINNEN UND REFERENTEN



Stefan Bohrmann



Prof. Klemens Ehret



Prof. Dr. Jürgen Friedl



Arne Mack



Prof. Dr. Bela Mutschler



Prof. Dr. Cornelia Neff



Prof. Dr. Nils Hagen



Prof. Edmund Haupenthal



Prof. Dr. Jan-Marc Hodek



Prof. Dr. Markus Rager



Prof. Dr. Andreas Schmidhöfer



Prof. Dr. Dirk Steffens



Prof. Dr. Eberhard Hohl



Prof. Dr. Steffen Jäckle



Traute Kaufmann



Prof. Dr. Thorsten Weiss



Prof. Dr. Jens Kiefer



Thomas Löffler



Martin Maas

Die AWW ist Mitglied in verschiedenen Verbänden und Verbänden, um fortwährend in gegenseitigem Austausch mit institutionellen Kompetenznetzwerken zu stehen.

Das Projekt Hochschulweiterbildung@BW mit der Plattform südwissen.de ist Teil der landesweiten Qualifizierungsoffensive Weiter.mit.Bildung@BW und wird gefördert durch das Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kunst Baden-Württemberg.





**Wir beraten Sie gerne und  
freuen uns, von Ihnen zu hören –  
besuchen Sie uns auf LinkedIn.**

**Akademie für  
Wissenschaftliche Weiterbildung  
Bodensee-Oberschwaben (AWW)**

+49 751 501-9725



Postfach / P.O. Box 3022  
88216 Weingarten  
Germany



Doggenriedstraße  
88250 Weingarten  
Germany



[www.rwu.de/weiterbildung](http://www.rwu.de/weiterbildung)  
[weiterbildung@rwu.de](mailto:weiterbildung@rwu.de)