

WEITERDENKEN **WEITERBILDEN 2026**



MANAGEMENTWISSEN
FÜR DIE PRAXIS

Weiterbildungsseminare	Datum	Preis	Seite
Change Management	06.03.2026	280 €	2
Marketing	06.+07.03.2026	280 €	2
Arbeitsrecht in der betrieblichen Praxis	10.03.2026	280 €	2
Positive Leadership (I)	17.03.2026	280 €	2
Diversity Management	26.03.2026	140 €	3
St. Galler Führungsmodell	28.03.+13.06.2026	560 €	3
Personalplanung und -beschaffung	27.03.+25.04.2026	560 €	3
Resiliente Teams	16.04.2026	280 €	3
Bewusst Kommunizieren (I)	17.04.2026	280 €	5
Positive Leadership (II)	21.04.2026	280 €	5
Riskmanagement und Controlling	23.+24.04.2026	280 €	5
QM-Prozesse und Digitalisierung	24.04.2026	280 €	5
Internet of Things - IoT	25.04.2026	280 €	6
Erfolgreich verhandeln im betrieblichen Alltag	21.05.2026	280 €	6
Arbeitsrecht	22.05.+12.06.2026	560 €	6
Sozialinformatik	22.05.2026	280 €	6
Agile Unternehmensführung	12.06.2026	280 €	7
Bewusst Kommunizieren (II)	12.06.2026	280 €	7
PR-Werkstatt	13.06.2026	280 €	7
Neu im Beruf oder neue berufliche Herausforderungen?	02.07.2026	280 €	7
Gekommen, um zu bleiben - Fachkräfte binden	07.07.2026	280 €	8
Grundlagen Betriebswirtschaftslehre	25.09.+11.12.2026	560 €	8
Projektmanagement	26.09.+20.11.2026	560 €	8
Innere Konflikte von Führungskräften lösen	09.10.2026	280 €	8
Unternehmensführung	16.10.2026	280 €	9
EU und ESF - Anträge	17.10.2026+14.01.2027	280 €	9
Konfliktmanagement	22.10.2026	280 €	9
Resiliente Teams	11.11.2026	280 €	9
Lust auf Führung!?	18.11.2026	280 €	9
Wirtschaftsethik und Corporate Social Responsibility	21.11.2026	280 €	10
Wirtschaftsrecht	12.12.2026	280 €	10
Sozialrechts-Update	12.12.2026	280 €	10
Moderations- und Präsentationstechniken	16.01.2027	280 €	10
Unternehmen als Marke entwickeln	nach Absprache	280 €	10

Weiterdenken. Weiterbilden. Weiterkommen.

Der Bedarf an praxisnahen Weiterbildungsangeboten in der Sozial- und Gesundheitswirtschaft nimmt spürbar zu. Junge Talente, angehende Führungskräfte sowie engagierte Fachkräfte finden hier das Qualifizierungsformat, welches berufsbegleitend, anschlussfähig und fachlich fundiert ist.

Wir, die RWU, sind die verantwortungsvolle und innovative Bildungseinrichtung der Region.

Weiterbildung und langfristige Personalentwicklung sind die zentralen Bausteine nachhaltiger Fachkräftesicherung in der Sozial- und Gesundheitswirtschaft.

Unter dem Dach unseres berufsbegleitenden Masterstudiengangs „Management im Sozial- und Gesundheitswesen“ vereinen sich innovative Weiterbildungsformat für die Praxis.

Die ein- und zweitägigen Seminare orientieren sich inhaltlich und didaktisch an der bewährten Logik unseres seit vielen Jahren etablierten Masterprogramms und verbinden wissenschaftlich fundierte Perspektiven mit hoher Praxisrelevanz.

Hier finden Sie alle Themen, Termine und Anmeldemodalitäten der einzelnen Seminare. Darüber hinaus nehmen wir Ihre spezifischen thematischen Bedarfe gerne auf und entwickeln passgenaue Angebote – auf Wunsch auch als Inhouse-Seminare für Organisationen und Teams.

Nutzen Sie unsere Weiterbildungsseminare – bei Fragen und weiterführenden Informationen stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung.

Change Management

06.03.2026	9:00 bis 16:30 Uhr	Arne Mack
------------	--------------------	-----------

Steuern Sie Veränderungen in Organisationen, wie neue Strukturen oder Prozesse, mithilfe verschiedener Techniken. Setzen Sie Anpassungen effizient um.

Marketing

06.03.2026 und 07.03.2026	17:00 bis 20:15 Uhr und 09:00 bis 16:30 Uhr	Arne Mack
------------------------------	--	-----------

Formulieren Sie klare Ziele, erwerben Sie Zielgruppenkenntnis und erreichen Sie damit eine gute Markenpositionierung. Marketing-Mix und Marktforschung unterstützen die Planung.

Arbeitsrecht in der betrieblichen Praxis

10.03.2026	09:00 bis 16:30 Uhr	Lars Manske
------------	---------------------	-------------

Erfahren Sie praxisnah arbeitsrechtliche Basics, die vertraglichen / gesetzlichen Rechte und Pflichten, insbesondere auch Reaktionsmöglichkeiten bei Störungen im Arbeitsverhältnis und deren entsprechende Anwendung in der betrieblichen Praxis anhand von Fallbeispielen. Abgerundet wird der Tag mit einem Update zu bereits umgesetzten und in Planung befindlichen neuen Regelungen zum Arbeitsrecht und welchen Einfluss diese auf den betrieblichen Alltag haben.

Positive Leadership (I)

17.03.2026	9:00 bis 16:30 Uhr	Peter Krause
------------	--------------------	--------------

Sie lernen praxisnahe Methoden und Tools kennen, mit denen Sie den individuellen Stärken Ihrer Mitarbeitenden gerecht werden und eine positive Arbeitsatmosphäre schaffen können.

Diversity Management

26.03.2026	17:00 bis 20:15 Uhr	Olivia Mair
------------	---------------------	-------------

Sie fördern Vielfalt, vermeiden Diskriminierung und schaffen eine offene Unternehmenskultur mit einer inklusiven und vielfältigen Arbeitsumgebung.

St. Galler Führungsmodell

28.03.2026 und 13.06.2026	09:00 bis 16:30 Uhr und 09:00 bis 16:30 Uhr	Traute Kaufmann
------------------------------	--	-----------------

Unternehmen sind offene Systeme, die sich im Zusammenspiel mit ihrer Umwelt und internen Prozessen weiterentwickeln. Es integriert Wertschöpfung und Führung, legt Wert auf Ethik und Kommunikation und dient als Werkzeug zur Reflexion und Strukturierung im Management.

Personalplanung und -beschaffung

27.03.2026 und 25.04.2026	13:15 bis 20:25 Uhr 09:00 bis 16:30 Uhr	Thomas Löffler
------------------------------	--	----------------

Sie sorgen für die optimale Planung und Entwicklung von Mitarbeitenden und stellen sicher, dass genug und passend qualifiziertes Personal zur richtigen Zeit am richtigen Ort ist.

Resiliente Teams

16.04.2026 oder	09:00 bis 16:30 Uhr	Ute Nunnenmacher Perpetua Schmid
-----------------	---------------------	-------------------------------------

Ihnen gelingt es, Teams kooperativ zu führen und unter Druck handlungsfähig zu halten. Ihre Teams können mit Belastungen umgehen und Verbesserungspotentiale erkennen und daraus ableiten.



Bewusst Kommunizieren (I)

17.04.2026

09:00 bis 16:30 Uhr

Ralph Schneider

Bewusst kommunizieren - verbal oder nonverbal, bewusst oder unbewusst - wird oft unterschätzt und zu wenig angewendet. Ob Sie intern mit Kollegen, Chefs, dem Team kommunizieren oder extern mit Kunden, Partnern, Freunden - hier entdecken Sie die richtige Portion, um zielführend, beziehungsfördernd und konfliktfrei zu kommunizieren.

Positive Leadership (II)

21.04.2026

9:00 bis 16:30 Uhr

Peter Krause

Sie lernen praxisnahe Methoden und Tools kennen, die den individuellen Stärken Ihrer Mitarbeitenden aufbauen und gerecht werden und eine positive Arbeitsatmosphäre schaffen.

Riskmanagement und Controlling

23.04.2026 und
24.04.2026

17:00 bis 20:15 Uhr und
09:00 bis 20:15 Uhr

Jan-Marc Hodek

Mit Risikomanagement erkennen Sie frühzeitig Risiken für Ihr Unternehmen und entwickeln Lösungsstrategien. Hierfür dient übergeordnet ein sicheres Controlling, welches betriebliche Abläufe und Zielerreichung überwachen und Defizite erkennen lässt.

QM-Prozesse und Digitalisierung

24.04.2026

09:00 bis 16:30 Uhr

Marcus Koch

Sie lernen die Voraussetzung und Konzepte zur Qualitätsentwicklung und Sicherung der Qualität kennen und können die verschiedenen Konzepte reflektieren.

Internet of Things - IoT

25.04.2026	09:00 bis 16:30 Uhr	Jürgen Friedl
------------	---------------------	---------------

Sie erkennen, wie physische Objekte („Things - Dinge“) via Internet vernetzt werden können, um Daten zu sammeln, auszutauschen und Aktionen zu automatisieren. Mit Sensoren und Software können Prozesse optimiert werden; zugleich sind Sicherheitsvorkehrungen gegen Cyberangriffe zu bedenken.

Erfolgreich verhandeln im betrieblichen Alltag

21.05.2026	09:00 bis 16:30 Uhr	Lars Manske
------------	---------------------	-------------

In dieser Veranstaltung lernen Sie die Grundprinzipien der Harvard-Verhandlungsmethode kennen und deren Einsatzmöglichkeiten im betrieblichen Kontext. Neben der entsprechenden Methodik werden Sie an diesem Tag auch für die betriebliche Praxis anwendbare Impulse zu Verhandlungsvorbereitung / -aufstellung und Verhandlungsführung bekommen.

Arbeitsrecht

22.05.2026 und 12.06.2026	09:00 bis 14:45 Uhr 09:00 bis 16:30	Berthold Traub
------------------------------	--	----------------

Arbeitsverträge gestalten, formulieren und schließen, ist insbesondere vor dem Hintergrund von Mindestlohn und Homeoffice mit deren Auswirkungen auf die gesamte Arbeitsorganisation im Unternehmen besonders wichtig. Die Kenntnis des deutschen Arbeitsrechts ist dafür unerlässlich.

Sozialinformatik

22.05.2026	09:00 bis 14:45 Uhr	Markus Schilli
------------	---------------------	----------------

Sozialinformatik verbindet Informatik mit sozialen Fragen und entwickelt digitale Lösungen für den Sozial- und Gesundheitsbereich.

Agile Unternehmensführung

12.06.2026	09:00 bis 16:30 Uhr	Ute Nunnenmacher Christoph Lukas
------------	---------------------	-------------------------------------

Agile Unternehmensführung ermöglicht schnelle Anpassungen, fördert eigenverantwortliches Arbeiten und unterstützt Innovation durch flexible Strukturen und offene Kommunikation.

Bewusst Kommunizieren (II)

12.06.2026	09:00 bis 16:30 Uhr	Arne Mack
------------	---------------------	-----------

Sie bleiben souverän bei Gegenwind, entkräften Einwände wirkungsvoll und kommunizieren klar auch in schwierigen Situationen.

PR-Workstatt

13.06.2026	09:00 bis 16:30 Uhr	Rolf Benzmann
------------	---------------------	---------------

Sie entwickeln kreative Kommunikationsstrategien und redaktionelle Inhalte, um die Außendarstellung und -wahrnehmung Ihres Unternehmens zu verbessern. Neben klassischer Pressearbeit bauen Sie auch mit Online-PR Vertrauen und Sichtbarkeit auf.

Neu im Beruf oder neue berufliche Herausforderungen?

02.07.2026	09:00 bis 16:30 Uhr	Perpetua Schmid
------------	---------------------	-----------------

Neu im Berufsleben! Dies erfordert viele Kompetenzen, Energie, sich Einfinden in eine Organisation und auf betriebliche Strukturen einzulassen. Und eigentlich müssen Klienten und Patienten sinnvoll versorgt sein. Nutzen Sie den Workshop für Ihre persönliche und berufliche Weiterentwicklung.

Gekommen, um zu bleiben - Fachkräfte binden durch gelungene Integration

07.07.2026	09:00 bis 16:30 Uhr	Berthold Löffler Thomas Löffler
------------	---------------------	------------------------------------

Sie machen Ihr Unternehmen durch integrative Erfolgskonzepte zu einem Ort, an dem internationale Fachkräfte unbedingt bleiben möchten. Sie erörtern Best Practices und integrative Erfolgskonzepte und lernen durch den Austausch mit Experten aus Wirtschaft und Wissenschaft.

Grundlagen Betriebswirtschaftslehre

25.09.2026 und 11.12.2026	09:00 bis 17:30 Uhr 09:00 bis 16:30 Uhr	Jan-Marc Hodek
------------------------------	--	----------------

Sie verstehen, welche Rahmenbedingungen Ihrem Unternehmen gegeben sind und lernen, welche Aufgaben dem Management zukommen, das Sachziel Ihres Unternehmens effizient und nachhaltig zu erreichen. Organisation, Führung, Marketing, Finanzierung sind wesentliche Elemente betriebswirtschaftlichen Handelns.

Projektmanagement

26.09.2026 und 20.11.2026	09:00 bis 18:30 Uhr 09:00 bis 16:30 Uhr	Heike Ewert
------------------------------	--	-------------

Sie können eine Aufgabe mit einem klaren Ziel gut planen, solide organisieren, erfolgreich durchführen und abschließen und dabei Zeit und Ressourcen sinnvoll einsetzen.

Innere Konflikte von Führungskräften lösen

09.10.2026	09:00 bis 16:30 Uhr	Arne Mack
------------	---------------------	-----------

Sie gewinnen innere Klarheit in komplexen Führungssituationen und treffen stimmige Entscheidungen mit innerer Klarheit.

Unternehmensführung

16.10.2026	09:00 bis 20:15 Uhr	Thomas Löffler
Lernen Sie in diesem Seminar die praktische Anwendung der wertorientierten Führung kennen und verbessern Sie damit nachweislich zentrale Kennzahlen: der Krankenstand sinkt, die Fluktuation nimmt ab und die Arbeitszufriedenheit steigt spürbar.		

EU und ESF - Anträge

17.10.2026 und 14.01.2027	09:00 bis 16:30 Uhr und 17:00 bis 20:15 Uhr	Thomas Kreuz
Ihnen gelingt es Fördermittel aus EU-Programmen gezielt und richtig zu beantragen, um Ihre Projekte erfolgreich durchzuführen.		

Konfliktmanagement

22.10.2026	09:00 bis 16:30 Uhr	Thomas Löffler
Lernen Sie mit praxisnahen Methoden den Umgang mit innerbetrieblichen Spannungen, um Konflikte frühzeitig zu erkennen, souverän zu analysieren und konstruktiv zu lösen.		

Resiliente Teams

11.11.2026	09:00 bis 16:30 Uhr	Perpetua Schmid Ute Nunnenmacher
Sie verstehen, Teams unter Druck handlungsfähig und kooperativ zu führen. Teams können mit Belastungen umgehen und daraus lernen.		

Lust auf Führung!?

18.11.2026	09:00 bis 16:30 Uhr	Sebastian Rösch Perpetua Schmid
Ihnen gelingt es, Teams kooperativ zu führen und unter Druck handlungsfähig zu halten. Ihre Teams können mit Belastungen umgehen und Verbesserungspotentiale erkennen und daraus ableiten.		

Wirtschaftsethik und Corporate Social Responsibility

21.11.2026

09:00 bis 16:30 Uhr

Annette Kleinfeld

Ihnen ist bewusst, dass Unternehmen Verantwortung für Gesellschaft und Umwelt übernehmen und der Blick auf den eigenen Unternehmenserfolg nicht ausreicht.

Wirtschaftsrecht

12.12.2026

09:00 bis 16:30 Uhr

Holger Amann

Sie kennen die Gesetze und Regelungen, welche das wirtschaftliche Handeln betreffen, wie Verträge geschlossen werden und welche Rechte und Pflichten Vertragspartner haben.

Sozialrechts-Update

12.12.2026

09:00 bis 16:30 Uhr

Edith Sonntag

Sie sind wieder up-to date, welche Neuerungen die Sozialgesetzbücher I - XIV bereithalten und Sie verstehen, wie sich diese Neuerungen auf Ihr berufliches Handeln auswirken.

Moderations- und Präsentationstechniken

16.01.2027

09:00 bis 16:30 Uhr

Jörg Wendorff

Sie können Gespräche respektvoll lenken, Diskussionen zielorientiert strukturieren, Arbeitsergebnisse verständlich zusammenfassen und überzeugend vermitteln.

Unternehmen als Marke entwickeln

Nach Absprache

09:00 bis 16:30 Uhr

Stefan Bohrmann

Sie stärken die Wirkmacht Ihrer Marke durch klare strategische Ausrichtung. Sie profitieren von Marketing-Insights und gewinnen neue Chancen für die Kommunikation nach innen und außen.

Anmeldung und Preise

Die Seminare können auch zu Modulen gefasst werden.
So wird es möglich, mit einem Leistungsnachweis
Credit Points nach dem European Credits Transfer
System (ECTS) zu erlangen.

Kosten:

Kurzseminar:	EUR 140
Eintägiges Seminar:	EUR 280
Zweitätiges Seminar:	EUR 560

Veranstaltungsort:

Hochschule Ravensburg-Weingarten
Leibnizstraße 10
Gebäude A
88250 Weingarten

Telefon: 0751 501-9471

Weitere Infos:

rwu.de/weiterbildung

Anmeldung:

Per Mail an msg@rwu.de



Masterstudiengang „Management im Sozial- und Gesundheitswesen“ (MBA)

Die Weiterbildungsseminare werden unter dem Dach des berufsbegleitenden Masterstudiengangs Management im Sozial- und Gesundheitswesen (MBA) an der RWU – Hochschule Ravensburg-Weingarten angeboten. Sie orientieren sich inhaltlich und didaktisch an der bewährten Struktur des seit über 20 Jahren etablierten Masterprogramms und greifen zentrale Managementthemen des Sozial- und Gesundheitswesens praxisnah auf.

Der Masterstudiengang vermittelt fundierte betriebswirtschaftliche, rechtliche und organisationsbezogene Kompetenzen für Fach- und Führungskräfte in Sozial- und Gesundheitseinrichtungen. Im Mittelpunkt stehen unter anderem Organisations- und Personalmanagement, Finanzierung und Controlling, Recht und Governance,

Qualitätsentwicklung sowie strategische Steuerung in komplexen Versorgungssystemen. Die Inhalte sind konsequent auf die spezifischen Rahmenbedingungen der Sozial- und Gesundheitswirtschaft zugeschnitten.

Das berufsbegleitende Studienformat ermöglicht eine enge Verzahnung von Theorie und Praxis. Präsenzphasen, interaktive Lehrformate und anwendungsorientierte Projekte sind so gestaltet, dass sie mit beruflichen Anforderungen vereinbar sind. Der Abschluss Master of Business Administration (MBA) eröffnet erweiterte Karriereperspektiven im mittleren und höheren Management sozialer und gesundheitlicher Organisationen.

Weitere Informationen unter:
www.rwu.de/msg







Bildquellen: RWU: Adobe Stock: track5/539876435; Flamingo Image/366318812;
Dragana Gordic/6973067663; iStock: SDI Productions/1132124550

RWU

Hochschule Ravensburg-Weingarten
„Management im Sozial- und Gesundheitswesen“
Prof. Dr. Axel Olaf Kern | Perpetua Schmid (MBA)
Leibnizstraße 10
88250 Weingarten

msg@rwu.de

